

# **RELAZIONE DI FINE MANDATO ANNI 2009-2013**

**COMUNE DI CANOLO**

**Provincia di REGGIO DI CALABRIA**

---

---



# **INDICE**

## **PARTE I: DATI GENERALI**

- 1.1 Popolazione residente
- 1.2 Organo politici
- 1.3 Struttura organizzativa
- 1.4 Condizione giuridica dell'Ente
- 1.5 Condizione finanziaria dell'Ente
- 1.6 Situazione di contesto interno/esterno
2. Parametri obiettivi condizione ente strutturalmente deficiario

## **PARTE II: DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA**

1. Attività Normativa
2. Attività Tributaria
3. Attività amministrativa

## **PARTE III: SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

- 3.1. Dati finanziari
- 3.2. Equilibri di bilancio
- 3.3. Quadro riassuntivo
- 3.4. Risultati della gestione
- 3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione
4. Gestione dei residui
  - 4.1. Analisi anzianità dei residui
  - 4.2. Rapporto tra competenza e residui
5. Patto di stabilità interno
6. Indebitamento
7. Conto economico/patrimoniale
8. Spesa per il personale

## **PARTE IV: RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

1. Rilievi della Corte dei Conti
2. Rilievi dell'Organo di Revisione

## **PARTE V: CONTENIMENTO DELLA SPESA**

1. Azioni intraprese per contenere la spesa
2. Organismi controllati
3. Esternalizzazione attraverso società
4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati
5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società

**Parte I - DATI GENERALI**

**1.1. Popolazione residente al 31/12/2012**

769

**1.2. Organi politici**

**GIUNTA:**

Sindaco	FEMIA ROSITA
Assessore	LAROSA SILVIO
Assessore	CARUSO MICHELE
Assessore	MULTARI LAURA FINO AL 15/09/2013
Assessore	STALTARI ANTONIO DAL 12/12/2011
Assessore	FILIPPONE ROSARIO FINO AL 15/07/2010

**CONSIGLIO COMUNALE:**

Presidente	LAROSA SILVIO
Consigliere	FEMIA ROSITA
Consigliere	CARUSO MICHELE
Consigliere	FILIPPONE ROSARIO FINO AL 15/07/2010
Consigliere	FRANCONERI FRANCESCO FINO AL 13/09/2010
Consigliere	LAROSA FORTUNATO FINO AL 27/10/2010
Consigliere	LAROSA FRANCESCO
Consigliere	LONGO NICOLA
Consigliere	MACRI' RAFFAELE
Consigliere	MULTARI LAURA
Consigliere	PEDULLA' MARIA
Consigliere	STALTARI ANTONIO
Consigliere	STALTARI STEFANO
Consigliere	PEDULLA' SAVERIO DAL 18/08/2010
Consigliere	SABATINO RITA DAL 19/09/2010
Consigliere	LAROSA VINCENZO DAL 28/10/2010

**1.3. Struttura organizzativa**

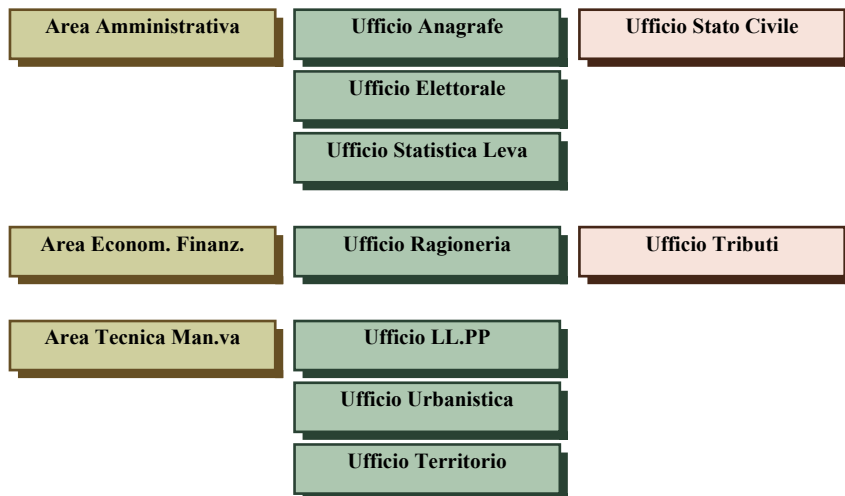
**Organigramma:**

Organo Politico Consiglio

Organo Politico Giunta

Organo Politico Sindaco

Segreteria Segretario

**Direttore:** \_\_\_\_\_**Segretario:** \_\_\_\_\_ Dott.ssa Monica Grillea -in Convenzione**Numero dirigenti:** \_\_\_\_\_**Numero posizioni organizzative:** 3**Numero totale personale dipendente:** 9

#### 1.4. Condizione giuridica dell'Ente

L'ente duante il periodo considerato non è stato mai Commissariato.

#### 1.5. Condizione finanziaria dell'Ente

L'Ente non ha dichiarato ne il dissesto finanziario, ne il predissesto.

L'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione o al contributo di cui all'art.3 bis D.L. n.174/2012 convertito nella Legge 231/2012.

#### 1.6. Situazione di contesto interno/esterno

Le criticità che l'ente ha dovuto affrontare sono legate alle esigue disponibilità finanziarie, dovute anche ai continui tagli nei trasferimenti statali, ed alla carenza di personale. Nonostante ciò seppur con innegabili difficoltà si è riusciti a garantire l'erogazione di servizi principali con puntualità e regolarità.

#### 2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Numero parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi nel 2009 Numero parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi nel 2013

## Parte II - Descrizione attività normativa e amministrativa

### 1. Attività Normativa

Durante il mandato è stato modificato lo Statuto, con deliberazione di C.C. n. 25 del 28.10.2010.

Sono stati approvati nuovi regolamenti o perché l'ente ne era sprovvisto o perché era obbligatoria l'adozione per sostituire quelli esistenti ormai obsoleti e non più adeguati alle normative vigenti.

Nello specifico sono stati adottati: -Regolamento albo pretorio on line – delibera C.C. n. 33 del 29.11.2010 -Regolamento di polizia mortuaria e dei servizi funebri-

cimiteriali-modificato con delibera C.C. n. 31 del 29.11.2010 e CC n. 2 del 01.02.2011 -Regolamento per lavori, servizi e forniture in economia – delibera C.C. n. 39 del 30.10.2009, modificato con delibera C.C.n.3 del 23.03.2012.

-Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi – delibera G.C. n. 87 del 29.12.2010, modificato con delibera G.C n. 34 del 16.06.2011, n. 16 del 27.02.2012 e n.40 del 13.06.2012

-Regolamento per la disciplina dell'imposta municipale propria ( IMU) – delibera C.C. n. 30 del 29.10.2012 -Regolamento d'uso dei terreni pascolivi di proprietà

comunale - delibera C.C. n. 33 del 29.10.2012, modificato con deliberazione di CC n. 46 del 30.12.2012 e CC n. 2 del 28.1.2013 -Regolamento per la disciplina dell'imposta municipale

propria ( IMU) – delibera C.C. n. 30 del 29.10.2012 -Regolamento sui controlli interni – delibera C.C. n. 3 del 28.01.2013 -Regolamento per la raccolta di ramaglia e legna secca nei

boschi di proprietà comunale – delibera C.C. n. 12 del 29.04.2013 -Regolamento per la disciplina del tributo sui rifiuti e sui servizi ( TARES) – delibera C.C. n. 29 del 28.11.2013

-Regolamento per la disciplina del servizio di trasporto scolastico – delibera CC n. 32 del 28.11.2013 -Regolamento per la disciplina degli incarichi esterni del personale dipendente delibera G.C n. 12 del 29.01.2014

### 2. Attività Tributaria

Durante il periodo considerato l'Ente ha provveduto ad approvare: -una integrazione al Regolamento sulla Tassa RSU con delibera del C.C.n.13 del 04/07/2011;

-Regolamento sull'IMU con delibera del C.C.n.30 del 29/10/2012;

-Regolamento TARES con delibera del C.C.n.29 del 28/11/2013.

#### 2.1.1. ICI/Imu:

Aliquote ICI/IMU	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota abitazione principale	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Detrazione abitazione principale	103,29	103,29	103,29	200,00	200,00
Altri immobili	5,00	5,00	5,00	7,60	7,60
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	0,00	0,00	0,00	2,00	2,00

#### 2.1.2. Addizionale irpef:

Aliquote addizionale irpef	2009	2010	2011	2012	2013
Aliquota massima	0,20	0,20	0,20	0,20	0,20
Fascia esenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenziazione aliquote	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>	<b>NO</b>

#### 2.1.3. Prelievi sui rifiuti:

	2009	2010	2011	2012	2013
Tipologia di prelievo	Servizio gestito in economia	Servizio gestito in economia	Servizio gestito in economia	Servizio gestito in economia	Servizio gestito in economia
Tasso di copertura	62,06	67,90	72,69	71,74	100,00
Costo del servizio pro-capite	104,33	96,53	92,09	98,80	0,00



**COMUNE DI CANOLO**

VIA ROMA 38  
89040 CANOLO (RC)

## **RELAZIONE DI FINE MANDATO**

### 3. Attività Amministrativa

#### 3.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

L'art 3 comma 1 del DL n. 174 del 10.10.2012 convertito nella legge n. 213 del 7/12/2012 ha apportato modifiche al Dlgs n. 267/2000 introducendo in aggiunta all'art 147 "tipologia dei controlli interni", gli artt.

147 bis, 147 ter, 147 quater, 147 quinquies quale "rafforzamento" ai controlli in materia di enti locali.

Questo Ente si è dotato di un sistema di controlli interni, approvando con deliberazione di CC n.

3 del 28.01.2013 Regolamento sui controlli interni .

Va comunque evidenziato che per il periodo precedente, la normativa vigente riconosceva all'Organo di revisione un ruolo primario nel sistema dei controlli interni, ulteriormente potenziato dalle recenti modifiche introdotte dal citato DL n. 174/2012.

L'organo di revisione di questo Comune, trattandosi di un ente avente una popolazione inferiore ai 15.000 abitanti, è unico. Durante il mandato sindacale si sono succeduti i seguenti organi di revisione:

Dott.Mileto Agostino dal 01/01/2009 al 14/02/2012;

Dott.ssa Longo Loredana Lucia dal 23/03/2012 e tuttora in carica.

Il controllo da parte del revisore, in sinergia con il responsabile del servizio finanziario, ha riguardato tutte le materie elencate all'art 239 del dlgs n. 267/2000.

L'attività espletata è stata costante e si è estrinsecata mediante incontri e riunioni periodiche o anche attraverso corrispondenza informale.

Pur risultando formalmente istituiti con la citata deliberazione di C.C., il sistema dei controlli interni per quanto riguarda la regolarità tecnica, amministrativa e contabile e per la verifica sugli equilibri di bilancio è sempre stato attuato in base a specifiche normative di riferimento già vigenti.

In particolare il responsabile del servizio finanziario ha sempre assicurato un costante monitoraggio delle dinamiche di bilancio e dei flussi di cassa per verificare la sussistenza degli equilibri di bilancio. Tale verifica si è

sempre conclusa positivamente, con una conferma della permanenza degli equilibri di bilancio e della non necessità di adottare provvedimenti di riequilibrio, in occasione dell'adozione della deliberazione consiliare di

verifica di attuazione dei programmi e ricognizione degli equilibri finanziari da adottare, a norma di quanto dispone l'art 193 del dlgs n. 267/2000, entro il 30 settembre di ogni anno.

Sistematicamente, in ogni caso, in occasione della suddetta verifica degli equilibri di bilancio, si è proceduto, con esito negativo, anche alla verifica della sussistenza di eventuali debiti fuori bilancio che potessero pregiudicare l'equilibrio stesso.

Nei 5 anni di mandato non si è reso necessario provvedere al riconoscimento di debiti fuori bilancio.

La regolarità contabile è stata assicurata attraverso un sistematico controllo preventivo sugli atti mediante pareri ( sulle deliberazioni) e visti ( sulle determinazioni) da parte del responsabile del servizio finanziario.

Con l'approvazione del Regolamento sui controlli interni, come già detto, è stato istituito un sistema di controlli interni definendo in modo puntuale l'organizzazione, le modalità e gli strumenti per la sua concreta attuazione.

Vengono definite le singole tipologie di controllo ed i soggetti interessati e coinvolti nelle attività di controllo.

Il controllo successivo di regolarità amministrativa è stato regolarmente effettuato.

#### 3.1.1 Controllo di gestione

##### - Personale:

L'organico dell'ente e le risorse umane attualmente impiegate risultano indispensabili per assicurare il mantenimento degli standard minimi attuali.

##### - Lavori pubblici:

OPERE PUBBLICHE: TITOLO/ANNO/IMPORTO progetto/STATO DELL'OPERA) Consolidamento e recupero del palazzo storico De Agostino,

2006-2009, 309.874,13, collaudata;

Consolidamento e messa in sicurezza dell'area a rischio R4 del centro abitato di Canolo, 2009-2011, 300.000,00, collaudata;

Realizzazione di un collettore fognario al servizio dei comuni di Agnana, Canolo, frazione di Gerace al depuratore consortile di Siderno, 2009, 2.500.000,00, In corso di realizzazione;

Riqualificazione piazza XXV Aprile di Canolo Nuova, 2006-2009, 50.000,00, collaudata;

Recupero, potenziamento e valorizzazione del Centro Storico di Canolo, 2009, 500.000,00; In corso di realizzazione;

Restauro e recupero dell'antica fontana appartenente al complesso del Santuario della Madonna di Prestarona, 2009, 140.000,00 ultimato;

Fornitura e posa in opera impianto di climatizzazione, 2009-2010, 24.600,14, collaudato;

Realizzazione centro di raccolta a supporto raccolta differenziata di Rifiuti Urbani, 2009, 66.666,67, da collaudare;

PON ASSE II "Qualità degli Ambienti Scolastici" Intervento di ristrutturazione scuola media di Canolo, 2010, 121.598,19, Lavori da appaltare;

Consolidamento e risanamento ambientale, 2008, 194.600,00, Lavori da appaltare;  
Consolidamento e messa in sicurezza dell'area a rischio R4 in località Cresimo, 2009, 350.000,00, Lavori da appaltare;  
Realizzazione Centro Aggregazione giovanile "Falcone e Borsellino" PON Sicurezza per lo sviluppo Obiettivo Convergenza 2007-2013, 2012, 510.000,00, Redazione progetto definitivo;  
Realizzazione Impianto Sportivo "Antonio Scopelliti – Alto Magistrato Calabrese" PON Sicurezza per lo sviluppo Obiettivo Convergenza 2007-2013, 2012, 280.500,00, Redazione progetto esecutivo;  
Installazione lampioni fotovoltaici per la pubblica illuminazione stradale a led, 2013, 70.000,00, Lavori da appaltare.

**- Gestione del territorio:**

Nel periodo considerato 2009-2013 sono state rilasciati n.  
21 permessi a costruire e n.4 concessioni di diritto al pascolo, n. 1 variante destinazione d'uso terreno comunale.  
Sono stati rispettati i termini previsti dalla normativa vigente per il rilascio dei suddetti permessi.

**- Istruzione pubblica:**

Il comune garantisce il servizio di trasporto scolastico.

**- Ciclo dei rifiuti:**

Il servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti è stato assolto in maniera puntuale dall'Ente.

**- Sociale:**

Per quel che concerne la gestione dei servizi sociali il Comune fa parte del Distretto Nord di Caulonia.  
Nel campo dei servizi sociali negli anni sono stati effettuati progetti di assistenza gli anziani ed ai diversamente abili non autosufficienti.

**- Turismo:**

Nel periodo estivo e durante le festività Natalizie sono state effettuate delle iniziative per la promozione e la valorizzazione del territorio e delle tradizioni locali, attraverso delle feste popolari con la partecipazione delle aziende agricole e artigiane per la presentazione e la degustazione di prodotti tipici locali.

**3.1.2 Controllo strategico**

L'Ente non è soggetto al controllo strategico.

**3.1.3 Valutazione delle performance**

Il Comune a seguito dell'entrata in vigore del decreto n.150/2009, che ha dettato principi in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico, di efficienza e di trasparenza, ha provveduto ad adeguare il Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi ai nuovi principi contenuti nello stesso decreto.

La revisione del regolamento è avvenuta con deliberazione di G.C. n. 87 del 29.12.2010 che ha previsto al titolo III capo I la "Misurazione, valutazione e trasparenza della performance".

Sempre in attuazione del dlgs n.

150 e del regolamento comunale succitato con successiva deliberazione di G.C.n.62 del 29.09.2011 è stato approvato il nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance.

Annualmente viene redatto ed approvato il PEG/PDO, ossia il Piano esecutivo di gestione, composto da una sezione puramente finanziaria, e il Piano degli obiettivi assegnati ai responsabili di posizione organizzativa.

Periodicamente vengono effettuate verifiche sulla realizzazione degli obiettivi, mediante la predisposizione da parte dei responsabili di area di una relazione intermedia (al 30.09 di ogni anno) e di una relazione finale (al termine dell'esercizio) sulla realizzazione degli obiettivi assegnati, finalizzata alla valutazione dell'operato del responsabile, sia alla verifica dell'efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa messa in atto.

Segue la Relazione sulla Performance, validata dal Nucleo di valutazione, che viene sottoposta alla Giunta Comunale per la presa atto e l'approvazione.

**3.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate**

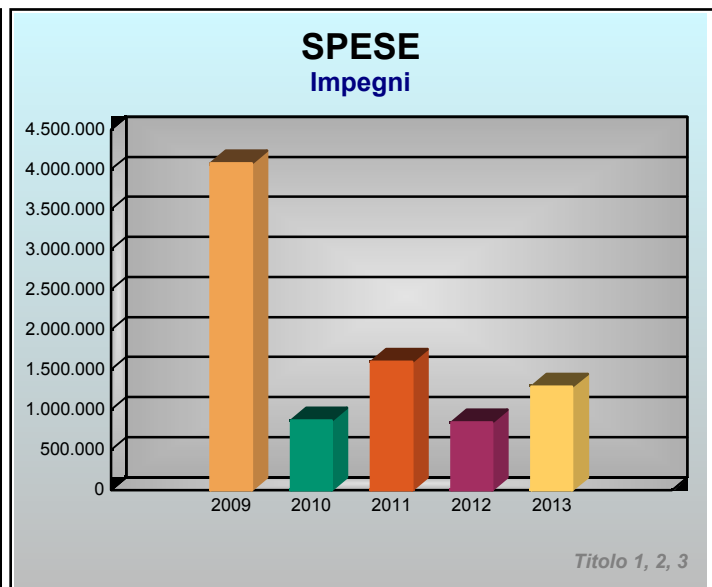
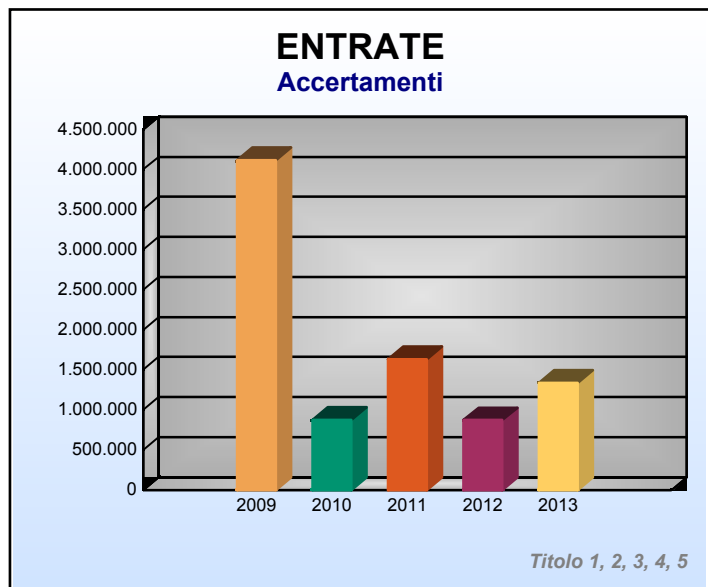
**PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE**

**3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente**

ENTRATE	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
ENTRATE CORRENTI	895.169,98	767.022,40	767.234,61	858.223,47	862.493,54	3,65-
TITOLO 4. ENTRATE DA ALIENAZIONE E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	3.136.713,98	104.231,55	862.488,41	11.683,96	475.321,95	84,85-
TITOLO 5. ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	85.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00-
TOTALE	4.116.883,96	871.253,95	1.629.723,02	869.907,43	1.337.815,49	67,50-

SPESE	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 1. SPESE CORRENTI	817.981,18	719.028,76	693.891,34	784.028,25	764.664,38	6,52-
TITOLO 2. SPESE IN CONTO CAPITALE	3.221.713,98	104.231,55	862.488,41	11.683,96	475.321,95	85,25-
TITOLO 3. RIMBORSO DI PRESTITI	38.542,83	40.966,80	43.307,27	45.740,97	48.633,34	26,18
TOTALE	4.078.237,99	864.227,11	1.599.687,02	841.453,18	1.288.619,67	68,40-

PARTITE DI GIRO	2009	2010	2011	2012	2013	Percentuale di incremento/decremento rispetto al primo anno
TITOLO 6. ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	207.476,84	116.689,23	146.454,26	107.021,76	104.762,14	49,51-
TITOLO 4. SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	207.476,01	116.689,23	146.454,26	107.021,76	104.762,14	49,51-



**3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato**

**EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE**

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	895.169,98	767.022,40	767.234,61	858.223,47	862.493,54
Spese titolo I	817.981,18	719.028,76	693.891,34	784.028,25	764.664,38
Rimborso prestiti parte del titolo III	38.542,83	40.966,80	43.307,27	45.740,97	48.633,34
<b>SALDO DI PARTE CORRENTE</b>	<b>38.645,97</b>	<b>7.026,84</b>	<b>30.036,00</b>	<b>28.454,25</b>	<b>49.195,82</b>

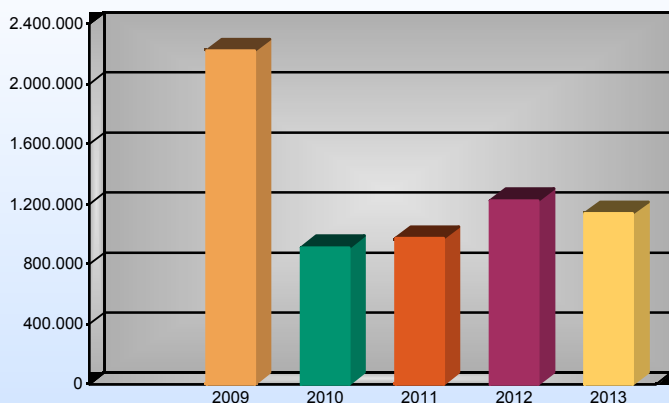
**EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE**

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Entrate titolo IV	3.136.713,98	104.231,55	862.488,41	11.683,96	475.321,95
Entrate titolo V	85.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale titoli (IV+V)	3.221.713,98	104.231,55	862.488,41	11.683,96	475.321,95
Spese titolo II	3.221.713,98	104.231,55	862.488,41	11.683,96	475.321,95
Differenza di parte capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate correnti destinate ad investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo applicato spesa c/capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SALDO DI PARTE CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

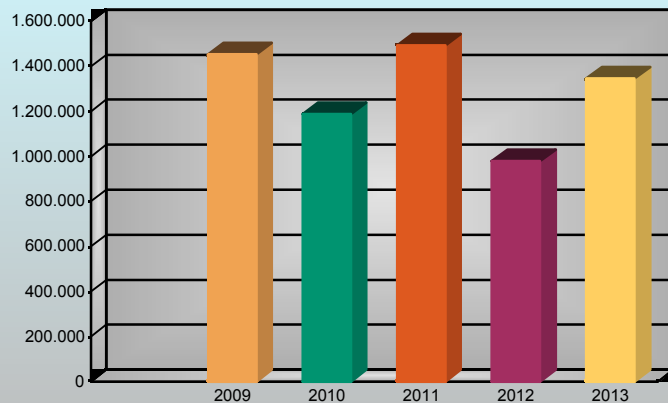
**3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo**

	2009	2010	2011	2012	2013
Riscossioni (+)	1.626.580,56	705.153,67	771.194,75	720.734,52	782.945,70
Pagamenti (-)	970.670,35	763.745,18	770.084,84	758.894,20	753.039,85
Differenza (+)	655.910,21	58.591,51-	1.109,91	38.159,68-	29.905,85
Residui attivi (+)	2.697.780,24	282.789,51	1.004.982,53	256.194,67	659.631,93
Residui passivi (-)	3.315.043,65	217.171,16	976.056,44	189.580,74	640.341,96
Differenza	617.263,41-	65.618,35	28.926,09	66.613,93	19.289,97
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>	<b>38.646,80</b>	<b>7.026,84</b>	<b>30.036,00</b>	<b>28.454,25</b>	<b>49.195,82</b>

**RISCOSSIONI**



**PAGAMENTI**



<b>Risultato di amministrazione. Di cui</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Vincolato	60.000,00	69.365,00	146.912,62	188.470,02	0,00
Per spese in conto capitale	885,80	2.095,26	15.603,00	73.031,52	0,00
Per fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Non vincolato	225.912,68	223.707,84	172.064,74	173.955,19	0,00
<b>Totale</b>	<b>286.798,48</b>	<b>295.168,10</b>	<b>334.580,36</b>	<b>435.456,73</b>	<b>0,00</b>

**3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione**

<b>Descrizione</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Fondo di cassa al 31 dicembre	2.381.818,64	2.106.030,45	1.586.836,29	1.834.502,91	1.625.309,01
Totale residui attivi finali	5.432.397,43	4.995.807,26	5.440.709,26	2.898.981,49	3.204.668,70
Totale residui passivi finali	7.527.417,59	6.806.669,61	6.692.965,19	4.298.027,67	4.345.275,81
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>286.798,48</b>	<b>295.168,10</b>	<b>334.580,36</b>	<b>435.456,73</b>	<b>484.701,90</b>
Utilizzo anticipazione di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

**3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione:**

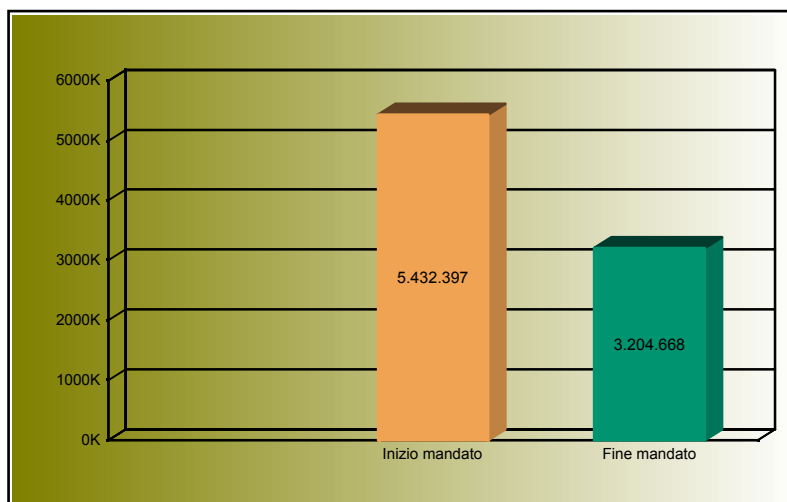
	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti in sede di assestamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

**RESIDUI ATTIVI**

RESIDUI ATTIVI 2009	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	93.504,08	58.974,65	0,00	4.767,72	88.736,36	29.761,71	65.097,07	94.858,78
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	176.172,30	40.728,07	1,93	103.217,10	72.957,13	32.229,06	74.044,91	106.273,97
Titolo 3 - Extratributarie	128.501,85	37.725,93	12,51	7.576,51	120.937,85	83.211,92	110.041,74	193.253,66
Parziale titoli (1+2+3)	398.178,23	137.428,65	14,44	115.561,33	282.631,34	145.202,69	249.183,72	394.386,41
Titolo 4 - In conto capitale	2.827.315,79	282.606,75	0,00	130.979,60	2.696.336,19	2.413.729,44	2.362.096,52	4.775.825,96
Titolo 5 - Accensione di prestiti	343.067,40	173.034,72	0,00	0,00	343.067,40	170.032,68	85.000,00	255.032,68
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	8.081,30	2.428,92	0,00	0,00	8.081,30	5.652,38	1.500,00	7.152,38
<b>Totale titoli (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>3.576.642,72</b>	<b>595.499,04</b>	<b>14,44</b>	<b>246.540,93</b>	<b>3.330.116,23</b>	2.734.617,19	2.697.780,24	5.432.397,43

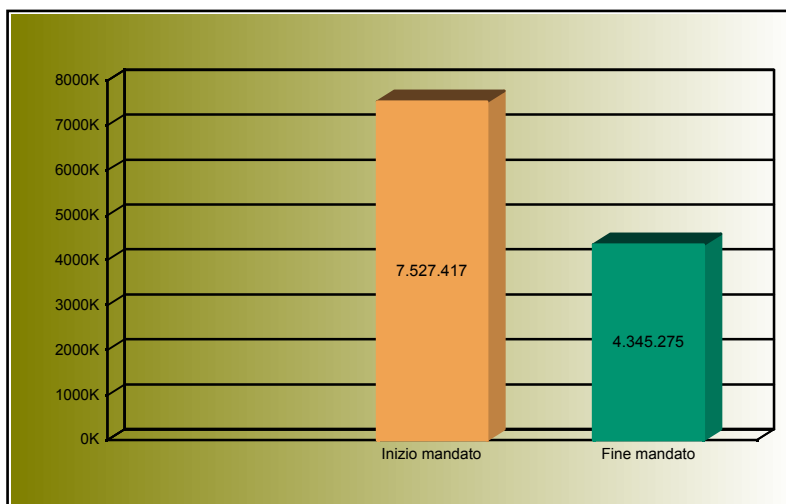
RESIDUI ATTIVI 2013	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Tributarie	181.552,02	107.869,28	34,11	0,00	181.586,13	73.716,85	118.992,84	192.709,69
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	97.021,11	51.821,35	15,24	0,00	97.036,35	45.215,00	59.022,58	104.237,58
Titolo 3 - Extratributarie	193.258,68	13.680,72	0,00	0,00	193.258,68	179.577,96	85.856,50	265.434,46
Parziale titoli (1+2+3)	471.831,81	173.371,35	49,35	0,00	471.881,16	298.509,81	263.871,92	562.381,73
Titolo 4 - In conto capitale	2.383.782,55	179.528,63	0,00	0,00	2.383.782,55	2.204.253,92	395.321,95	2.599.575,87
Titolo 5 - Accensione di prestiti	39.833,15	0,00	0,00	0,00	39.833,15	39.833,15	0,00	39.833,15
Titolo 6 - Servizi per conto di terzi	3.533,98	1.094,09	0,00	0,00	3.533,98	2.439,89	438,06	2.877,95
<b>Totale titoli (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>2.898.981,49</b>	<b>353.994,07</b>	<b>49,35</b>	<b>0,00</b>	<b>2.899.030,84</b>	2.545.036,77	659.631,93	3.204.668,70



**RESIDUI PASSIVI**

RESIDUI PASSIVI 2009	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	534.497,02	86.250,30	0,00	104.408,03	430.088,99	343.838,69	153.964,24	497.802,93
Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.376.601,04	387.075,89	0,00	131.865,40	4.244.735,64	3.857.659,75	3.159.579,41	7.017.239,16
Titolo 3 - Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Spese per servizi per conto di terzi	19.068,93	8.193,43	0,00	0,00	19.068,93	10.875,50	1.500,00	12.375,50
<b>Totale titoli (1+2+3+4)</b>	<b>4.930.166,99</b>	<b>481.519,62</b>	<b>0,00</b>	<b>236.273,43</b>	<b>4.693.893,56</b>	4.212.373,94	3.315.043,65	7.527.417,59

RESIDUI PASSIVI 2013	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	508.446,69	95.280,60	0,00	0,00	508.446,69	413.166,09	164.581,95	577.748,04
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.778.325,75	497.813,22	0,00	0,00	3.778.325,75	3.280.512,53	475.321,95	3.755.834,48
Titolo 3 - Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Spese per servizi per conto di terzi	11.255,23	0,00	0,00	0,00	11.255,23	11.255,23	438,06	11.693,29
<b>Totale titoli (1+2+3+4)</b>	<b>4.298.027,67</b>	<b>593.093,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.298.027,67</b>	3.704.933,85	640.341,96	4.345.275,81



**4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza**

<b>Residui attivi al 31/12</b>	<b>2009 e precedenti</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Totale residui da ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1. Entrate tributarie	21.655,28	10.606,61	53.554,20	95.368,82	181.184,91
Titolo 2. Trasferimenti da Stato, Regione ed altri enti pubblici	2.053,46	0,00	1.009,02	93.958,63	97.021,11
Titolo 3. Entrate Extratributarie	30.771,89	41.356,04	54.571,15	66.559,60	193.258,68
<b>Totale</b>	<b>54.480,63</b>	<b>51.962,65</b>	<b>109.134,37</b>	<b>255.887,05</b>	<b>471.464,70</b>
<b>CONTO CAPITALE</b>					
Titolo 4. Entrate da alienazioni e trasferimenti di capitale	2.341.474,93	42.000,00	0,00	307,62	2.383.782,55
Titolo 5. Entrate derivanti da accensione di prestiti	39.833,15	0,00	0,00	0,00	39.833,15
<b>Totale</b>	<b>2.381.308,08</b>	<b>42.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>307,62</b>	<b>2.423.615,70</b>
Titolo 6. Entrate da servizi per conto di terzi	1.784,31	655,58	1.094,09	0,00	3.533,98
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.437.573,02</b>	<b>94.618,23</b>	<b>110.228,46</b>	<b>256.194,67</b>	<b>2.898.614,38</b>

<b>Residui passivi al 31/12</b>	<b>2009 e precedenti</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>Totale residui da ultimo rendiconto approvato</b>
Titolo 1. Spese correnti	292.785,73	4.244,54	33.519,64	177.896,78	508.446,69
Titolo 2. Spese in conto capitale	3.608.044,20	86.609,18	71.988,41	11.683,96	3.778.325,75
Titolo 3. Rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4. Spese per servizi per conto di terzi	3.236,05	0,00	8.019,18	0,00	11.255,23
<b>Totale</b>	<b>3.904.065,98</b>	<b>90.853,72</b>	<b>113.527,23</b>	<b>189.580,74</b>	<b>4.298.027,67</b>

**4.2 Rapporto tra competenza e residui**

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate titoli I e III	99,14	126,07	50,31	59,30	66,99

### 5 Patto di stabilità interno

Posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno

	2009	2010	2011	2012	2013
	non soggetto	non soggetto	non soggetto	non soggetto	non soggetto

### 5.1 Anni in cui l'ente risulta inadempiente al patto di stabilità interno

	2009	2010	2011	2012	2013
	NO	NO	NO	NO	NO

### 5.2 Sanzioni a cui l'ente è stato soggetto se non ha rispettato il patto di stabilità interno

**6. Indebitamento**

**6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente**

	2009	2010	2011	2012	2013
Entrate titolo V categorie 2-4	85.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2009	2010	2011	2012	2013
Residuo debito finale	720.287,16	679.320,36	636.013,09	375.272,12	326.638,78
Popolazione	824	814	795	769	762
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	874,13	834,55	800,02	488,00	428,66

**6.2 Rispetto del limite di indebitamento, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL**

	2009	2010	2011	2012	2013
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti	3,29	3,52	3,18	3,46	2,18

**6.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata:**

(valore complessivo dei contratti relativi a strumenti derivati indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato)

**6.4 Flussi positivi e negativi originati dai contratti di finanza derivata**

Tipo operazione	2009	2010	2011	2012	2013
Data stipula					
Flussi positivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Flussi negativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## 7. Conto economico patrimoniale

### 7.1 Conto del patrimonio anno 2008

<b>ATTIVO</b>	Importo	<b>PASSIVO</b>	Importo
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	5.462.317,25
Immobilizzazioni materiali	5.859.408,49		
Immobilizzazioni finanziarie	18.334,01		
Rimanenze	0,00		
Crediti	3.576.642,72		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	4.376.601,04
Disponibilità liquide	1.611.929,01	Debiti	1.227.395,94
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
<b>Totale</b>	<b>11.066.314,23</b>	<b>Totale</b>	<b>11.066.314,23</b>

### Conto del patrimonio anno 2012

<b>ATTIVO</b>	Importo	<b>PASSIVO</b>	Importo
Immobilizzazioni immateriali	0,00	Patrimonio netto	6.615.073,33
Immobilizzazioni materiali	7.689.835,81		
Immobilizzazioni finanziarie	20.141,61		
Rimanenze	0,00		
Crediti	2.898.981,49		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	4.933.414,45
Disponibilità liquide	1.834.502,91	Debiti	894.974,04
Ratei e risconti attivi	0,00	Ratei e risconti passivi	0,00
<b>Totale</b>	<b>12.443.461,82</b>	<b>Totale</b>	<b>12.443.461,82</b>

**7.2 Conto economico anno 2008**

Voce	Importo
<b>A) Proventi della gestione</b>	0,00
<b>B) Costi della gestione di cui:</b>	0,00
quote di ammortamento d'esercizio	0,00
<b>C) Proventi ed oneri da aziende speciali e partecipate:</b>	0,00
utili	0,00
interessi su capitale di dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate (7)	0,00
<b>D.20) Proventi finanziari</b>	0,00
<b>D.21) Oneri finanziari</b>	0,00
<b>E) Proventi ed Oneri straordinari Proventi</b>	0,00
Insussistenze del passivo	0,00
Sopravvenienze attive	0,00
Plusvalenze patrimoniali	0,00
<b>Oneri</b>	0,00
Insussistenze dell'attivo	0,00
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	0,00
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>

**Conto economico anno 2012**

Voce	Importo
<b>A) Proventi della gestione</b>	0,00
<b>B) Costi della gestione di cui:</b>	0,00
quote di ammortamento d'esercizio	0,00
<b>C) Proventi ed oneri da aziende speciali e partecipate:</b>	0,00
utili	0,00
interessi su capitale di dotazione	0,00
trasferimenti ad aziende speciali e partecipate (7)	0,00
<b>D.20) Proventi finanziari</b>	0,00
<b>D.21) Oneri finanziari</b>	0,00
<b>E) Proventi ed Oneri straordinari Proventi</b>	0,00
Insussistenze del passivo	0,00
Sopravvenienze attive	0,00
Plusvalenze patrimoniali	0,00
<b>Oneri</b>	0,00
Insussistenze dell'attivo	0,00
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Accantonamento per svalutazione crediti	0,00
Oneri straordinari	0,00
<b>RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO</b>	<b>0,00</b>

**7.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio**

<b>Voce</b>	Importi riconosciuti e finanziati nell'esercizio 2012
Sentenze esecutive	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
<b>Totale</b>	<b>0,00</b>

**ESECUZIONE FORZATA**

<b>Voce</b>	Importo
Procedimenti di esecuzione forzata	0,00

**DEBITI FUORI BILANCIO ANCORA DA RICONOSCERE**

<b>Voce</b>	Importo
Importo debiti fuori bilancio ancora da riconoscere	0,00

**8. Spesa per il personale**

**8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato**

	2009	2010	2011	2012	2013
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)	348.671,49	348.671,49	348.671,49	330.406,95	0,00
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)	299.375,80	297.646,73	270.621,10	282.999,69	0,00
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	NO
<b>Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti</b>	<b>36,60</b>	<b>41,40</b>	<b>39,00</b>	<b>36,10</b>	<b>0,00</b>

**8.2 Spesa del personale pro-capite:**

(intervento 01 + intervento 03 + IRAP)	2009	2010	2011	2012	2013
Spesa personale/Abitanti	842,94	763,30	754,16	855,57	798,09

**8.3 Rapporto abitanti dipendenti:**

	2009	2010	2011	2012	2013
Abitanti/Dipendenti	74,91	74,00	79,50	76,90	76,20



**8.4 Per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente:**

	2009	2010	2011	2012	2013
	NO	NO	NO	NO	NO

**8.5 Spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge:**

	2009	2010	2011	2012	2013
Spesa per rapporti di lavoro flessibile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**8.6 I limiti assunzionali di cui ai precedenti punti sono stati rispettati dalle aziende speciali e dalle istituzioni:**

SI

**8.7 Fondo risorse decentrate**

	2009	2010	2011	2012	2013
Consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata	29.130,70	33.044,41	33.044,41	33.044,41	33.044,41

**8.8 Provvedimenti adottati dall'ente ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni)**

L'Ente non ha adottato nessun provvedimento.

## Parte IV - Rilievi degli organismi esterni di controllo

### 1. Rilievi della Corte dei conti

#### - Attività di controllo:

Alla Corte dei Conti sono stati regolarmente trasmessi i questionari al Bilancio di Previsione ed al Rendiconto, come previsto dall'articolo 1, comma 166 della Legge 266/2005: le delibere e le note emesse dalla Corte dei Conti vengono di seguito dettagliate: - Bilancio di previsione 2009 delibera 692/2009: l'istruttoria si è conclusa con segnalazione di criticità invitando l'amministrazione, ove ritenuto, a svolgere gli atti Organismi partecipati; Contrattazione Integrativa; Contributo per permesso di costruire.

- Rendiconto 2009 delibera 68/2011: l'istruttoria si è conclusa con segnalazione di criticità invitando l'amministrazione, ove ritenuto, a svolgere gli atti conseguenziali, in merito a:

Termine approvazione rendiconto; Parametri deficitarietà, Crediti di dubbia esazione; Residui passivi di parte capitale; Inventario; Entrate e Spese correnti aventi carattere non ripetitivo; Recupero evasione tributaria; Gestione dei residui; Servizio conto terzi; Contrattazione integrativa; Organismi partecipati; verifiche conto del patrimonio.

- Bilancio di Previsione 2010: L'istruttoria non ha rilevato profili di irregolarità.

- Rendiconto 2010 delibera 184/2012: l'istruttoria si è conclusa con segnalazione di gravi irregolarità e criticità invitando l'amministrazione, ad adottare misure correttive, in merito a:

Termine approvazione rendiconto; Verifica degli equilibri di Bilancio; Indici di deficitarietà strutturale; Gestione dei residui; Recupero evasione tributaria; Avanzo di amministrazione; Servizio conto terzi;

Organismi partecipati; aggiornamento dell'Inventario.

- Bilancio di Previsione 2011: L'istruttoria non ha rilevato profili di irregolarità.

- Rendiconto 2011: L'istruttoria non ha rilevato profili di irregolarità.

- Bilancio di Previsione 2012: L'istruttoria non ha rilevato profili di irregolarità.

- Rendiconto 2012: L'istruttoria è ancora in itinere.

- Bilancio di Previsione 2013: Non è stato previsto l'invio del questionario.

- Rendiconto 2013: da approvare entro il 30/04/2014.

#### - Attività giurisdizionale:

L'ente nel periodo considerato non è stato oggetto di sentenze.

### 2. Rilievi dell'Organo di Revisione

L'ente nel periodo considerato non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità da parte dell'Organo di Revisione.

### Parte V - 1. Azioni intraprese per contenere la spesa

In conformità alle disposizioni di legge vigenti nell'ambito dello strumento di programmazione contabile annuale si è provveduto ad adottare ogni misura diretta al contenimento della spesa pubblica.

Con deliberazione di G.M.n.35 del 16.06.2011 è stato approvato il Piano Triennale di Razionalizzazione delle Spese di Funzionamento periodo 2011-2013 e con deliberazione di G.M. n.50 del 20.06.2012 è stato approvato il Piano Triennale di Razionalizzazione delle Spese di Funzionamento periodo 2012-2014.

L'Ente con Delibera di C.C.n.44 del 30/12/2012 ha approvato lo schema di convenzione con i Comuni di Gerace e Agnana Calabria per la gestione in forma associata di tre funzioni: Catasto; Protezione Civile e Servizi Sociali.

### Parte V - 2. Organismi controllati

L'Ente con Deliberazione C.C.

n.45 del 30/12/2012 ha provveduto ad approvare la ricognizione delle società partecipate, danto atto che il comune di Canolo possiede partecipazioni nelle seguenti società e consorzi:

• CST Asmenet Calabria S.C.R.L.

• Locride Ambiente s.p.a • Locride Sviluppo Agenzia per lo Sviluppo Locale • Eolo 21 s.r.l.

• Consorzio Locride Ambiente • Consorzio Asmez.

e deliberando di dismettere la partecipazione posseduta dal comune di Canolo nella società Eolo 21 s.r.l.;

Di rinviare ad una prossima seduta la pronuncia sulla dismissione dalle Società Locride Ambiente s.p.a e dalla Locride Sviluppo Agenzia per lo Sviluppo Locale per coordinarsi con gli altri Comuni della Locride al fine di un orientamento unico.

Di mantenere, pertanto, la partecipazione del comune di Canolo nelle seguenti società e consorzi: •CST Asmenet Calabria S.C.R.L.

•Locride Sviluppo Agenzia per lo Sviluppo Locale •Locride Ambiente s.p.a •Consorzio Locride Ambiente •Consorzio Asmez.

1.1. Le società di cui all'articolo 18, comma 2 bis, del D.L. 112 del 2008, controllate dall'Ente locale hanno rispettato i

NO

vincoli di spesa di cui all'articolo 76 comma 7 del D.L. 112 del 2008



**COMUNE DI CANOLO**

VIA ROMA 38  
89040 CANOLO (RC)

## **RELAZIONE DI FINE MANDATO**

1.2. Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente  **NO**

**1.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile**

**Esternalizzazione attraverso società**

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato

**Bilancio 2009**

Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo

**Bilancio 2013**

Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo

**1.4 Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente)**

Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato

**Bilancio 2009**

Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo

**Bilancio 2013**

Forma giuridica Tipologia di società	Campo di attività			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione	Patrimonio netto azienda o società	Risultato di esercizio positivo o negativo



**1.5 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali**

(art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244)

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura
Eolo 21 Srl	Produzione di Energia Elettrica derivata da energia eolica	Delibera Consiglio Comunale n.45 del 30/12/2012	Procedura in itinere



COMUNE DI CANOLO

VIA ROMA 38  
89040 CANOLO (RC)

# RELAZIONE DI FINE MANDATO

Tale è la relazione di fine mandato del COMUNE DI CANOLO.

Li 24 FEB. 2014



IL SINDACO

IL SINDACO  
*Rosita FEMIA*  
(Rosita FEMIA)

## CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li 05-03-2013

L'organo di revisione economico finanziario (1)

DOT. GOREDANA LUCIA LUCIO

*[Signature]*

(1) Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione. Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti e tre i componenti.